

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №20»  
ИЗОБИЛЬНЕНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

ПРИНЯТО

решением педагогического совета  
от 27 марта 2023 г. протокол № 6

УТВЕРЖДЕНО

приказом директора МКОУ «СОШ №20» ИГОСК  
от 04 апреля 2023 г. №119



Директор

В.П. Мазепа

Среднесрочная программа развития  
МКОУ «СОШ №20» ИГОСК

2023 год

## Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МКОУ «СОШ №20» ИГОСК на 2023 год
Миссия школы	Конкурентоспособная школа, функционирующая как социо-культурный центр с современной системой управления, профессиональной педагогической командой, содержательно насыщенной образовательно-воспитательной деятельностью, ориентированной на реализацию современных задач общего образования и удовлетворение образовательных запросов учащихся и их семей для обеспечения качества, вариативности содержания и доступности образования, безопасной и комфортной образовательной средой, предусматривающей охрану и развитие здоровья участников образовательных отношений, информационной открытостью для взаимодействия с социумом, что в совокупности создает оптимальные условия для формирования духовно-нравственной, социально-ориентированной личности гражданина России.
Основание разработки	Дата принятия решения о разработке программы – приказ № 53 от 06.03.2023 г. Дата согласования программы: Педагогическим советом школы, протокол № 6 от 03.04.2023 г. Дата утверждения программы: Приказом директора № 119 от 04.04.2023 г. Администрация, педагогический коллектив, родительский комитет школы.
Основные разработчики	
Приоритеты	Повышение уровня оснащения школы. Предупреждение и преодоление неуспешности в обучении. Формирование внутришкольной системы профессионального развития педагогов.
Перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Программа по устранению риска «Низкий уровень оснащения школы».</li> <li>2. Программа по устранению риска «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».</li> <li>3. Программа по устранению риска «Несформированность внутришкольной системы профессионального развития педагогов».</li> </ol>
Ожидаемые конечные результаты реализации	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Полное укомплектование современным оборудованием предметных кабинетов. Приобретение учебных материалов и пособий.</li> <li>2. Рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО, СОО.</li> </ol>

	3. Повышение компетентности педагогов за счет создания системы методического сопровождения.
Сроки реализации программы	Март – декабрь 2023 г.
Этапы реализации Программы	1 этап: аналитико – проектировочный (февраль - апрель 2023) 2 этап: реализующий (май – декабрь 2023 г.).
Система организации контроля выполнения программы	Подготовка ежегодного доклада директора школы о результатах деятельности школы по реализации программы, отчет перед общественностью, Советом школы, Учредителем, самооценка образовательной организации пореализации программы.
Программы	

#### Целевой раздел.

#### Цель и задачи среднесрочной программы развития школы:

**ЦЕЛЬ:** Повышение качества образования к концу 2023 года путем реализации комплекса мероприятий, направленных на создание образовательной среды, способствующей снижению/устранению факторов риска, что обеспечит устойчивые условия для формирования личной успешности каждого обучающегося

#### ЗАДАЧИ:

1. Развитие материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества.
2. Повышение образовательных результатов путем совершенствования педагогического и ресурсного потенциала школы
3. Модернизировать школьную модель методической работы.

В отношении установленных рисков, выявленных путем опроса участников образовательных отношений, а также подтвержденных по итогам внутренней диагностики/мониторинга деятельности школы был разработан комплекс мер, реализация которых позволит в 2023-2024 году улучшить качество образования в школе.

До конца 2023 года школа планирует по направлению повышения качества образовательных результатов решить следующие задачи:

- разработка форм сбора первичной информации (анкетирование);
- проведение оценочных процедур (мониторинг);
- сбор первичной информации;
- метод диалогового общения (классные часы);

- выявление проблем в учебно-воспитательном процессе в школе, разработка нормативов качества, методов и инструментов для измерения результативности и эффективности каждого процесса, достижения целей в области качества, совет, диагностические карты самообразования обучающихся, педагогов;
- курсы повышения квалификации на базе СКПРО ПК и ПРО
- создание психолого-педагогических условий для развития учебной мотивации, познавательной, творческой активности обучающихся и их успешного обучения

#### Содержательный раздел.

Среднесрочная программа развития реализуется через следующие антирисковые программы:

1. Программа антирисковых мер по направлению «Низкий уровень оснащения школы».
2. Программа антирисковых мер по направлению «Высокая доля обучающихся с рисками учебной успешности».
3. Программа антирисковых мер по направлению «Неформализованность внутришкольной системы профессионального развития педагогов».

#### Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Меры	Мероприятия	Сроки	Показатели	Ответственные
Низкий уровень оснащения школы				
Проведение анализа современного состояния материально- технической базы школы, ее соответствие современным требованиям организации образовательного процесса, разработка и реализация планов по повышению уровня оснащения	Проведение комплексного анализа уровня оснащения школы и разработка перспективного плана по повышению уровня оснащения учебных кабинетов, школьной библиотеки	до 01.05.2023	Разработан план по повышению уровня оснащения учебных кабинетов, школьной библиотеки к началу 2022-2023 учебного года	директор школы В.П. Мазепа, библиотекарь Олейникова О.С.

<p>учебных кабинетов, школьной библиотеки к началу 2023-2024 учебного года;</p>	<p>Реализация плана по повышению уровня оснащения учебных кабинетов, школьной библиотеки</p>	<p>до 01.09.2023</p>	<p>Реализован план по повышению уровня оснащения учебных кабинетов, школьной библиотеки к началу 2023-2024 учебного года</p>	<p>директор школы В.П. Мазепа, библиотекарь Олейникова О.С.</p>
<p>приобретение методической и учебной литературы соответствующей ФГОС.</p>	<p>Активное внедрение федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекте «Образование»</p>	<p>До 01.09.2022</p>	<p>100% обучающихся, обеспечены учебниками, электронными (цифровыми) образовательными ресурсами</p>	<p>Зав. библиотекой, отдел образования АИГОСК, администрация школы</p>
<p>Увеличить скорость сети Интернет к началу учебного года</p>	<p>Увеличение скорости сети Интернет в школе к началу 2023-2024 учебного года до 100 МБ;</p>	<p>В течение года</p>	<p>скорость сети Интернет увеличена до 100 МБ.</p>	<p>директор школы В.П. Мазепа, Администрация Изобильненского городского округа Ставропольского края Отдел образования АИГОСК, администрация школы</p>
<p>Разработать и реализовать план</p>	<p>Проведение</p>	<p>До</p>	<p>План по повышению</p>	<p>Директор школы</p>

по повышению уровня оснащения учебных кабинетов к началу 2023-2024 учебного года	косметического ремонта школы	29.08.2023 г.	уровни оснащения учебных кабинетов к началу 2023-2024 учебного года составлен; Ремонт помещений в соответствии с планом выполнен	В.П. Мазепа, завхоз Пузова С.И.
--	------------------------------	---------------	--	------------------------------------

Меры	Мероприятия	Сроки	Показатели	Ответственные
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности				
Обеспечение психологического комфорта обучающихся, ситуации успеха в обучении.	Диагностика обучающихся с трудностями в учебной деятельности, направленная на выявление причин затруднения.	Апрель 2023г.	Выявление количества обучающихся с рисками учебной неуспешности.	педагог-психолог Войнова О.Н., зам. директора по УВР
	Анализ диагностики индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с трудностями в учебной деятельности	Май 2023 г.	Диагностика причин учебной неуспешности Составление рекомендаций родителям, учащимся и педагогам.	педагог-психолог Войнова О.Н., зам. директора по УВР
Разработка и реализации апресных образовательных программ по работе со слабоуспевающими	Разработка и реализация программы по работе со слабоуспевающими	Август-сентябрь 2023 г.	Разработаны индивидуальные программы сопровождения	Педагог- психолог, класные руководители, учителя-

<p>обучающимися на основе индивидуального и дифференцированного подходов.</p>	<p>обучающимися на основе индивидуального и дифференцированного подходов.</p>		<p>каждого обучающегося с рисками учебной успешности.</p>	<p>Предметники.</p>
<p>Вовлечение родителей в образовательные отношения</p>	<p>Родительские собрания с целью повышения заинтересованности и ответственности родителей в результатах обучения детей</p>	<p>В течение учебного года</p>	<p>Материалы родительских собраний (фото, протоколы)</p>	<p>Зам. директора по ВР Лабунцева Г.С., классные руководители</p>
	<p>Индивидуальные беседы с родителями обучающихся с рисками учебной успешности</p>	<p>В течение учебного года</p>	<p>Повышение мотивации родителей, учащих. Обеспечение психологического комфорта обучающихся с рисками учебной успешности в условиях семьи.</p>	<p>Зам. директора по УВР Конончук Н.И., педагог- психолог, социальный педагог</p>
<p>Организация мониторинга образовательных результатов обучающихся для выявления пробелов в базовой предметной подготовке</p>	<p>Проведен анализ результатов ГИА в разрезе подтверждения годовых оценок.</p>	<p>Июль 2023</p>	<p>Выявлены причины низких результатов ГИА</p>	<p>Зам. директора по УВР Конончук Н.И., руководители ЦМО</p>
	<p>Проведен мониторинг участия в школьном, муниципальном, региональном этапах</p>	<p>Апрель-май 2023</p>	<p>Подведены итоги участия обучающихся в ВОШ</p>	<p>Зам. директора по УВР Конончук Н.И., руководители ЦМО</p>

<p>всероссийской олимпиады.</p>			
<p>Организация мероприятий, направленных на повышение положительной учебной мотивации обучающихся (участие в различных конкурсах, олимпиадах).</p>	<p>в течение года</p>	<p>Повышение мотивации родителей, учащихся.</p>	<p>Зам. директора по УВР, учителя-предметники</p>
<p>Проведен мониторинг качества преподавания учебных предметов с низкими результатами по итогам учебных четвертей.</p>	<p>в течение года</p>	<p>Выявлены учебные предметы с низкими результатами по итогам учебных четвертей.</p>	<p>Директор Мазепа В.П., замдиректора по УВР Конончук Н.И.</p>
<p>Проведено анкетирование учащихся, родителей (законных представителей), педагогов по вопросу удовлетворенности образовательным процессом</p>	<p>Май-август</p>	<p>Выявление количества учащихся, родителей (законных представителей), педагогов по вопросу удовлетворенности образовательным процессом</p>	<p>Директор Мазепа В.П., замдиректора по УВР Конончук Н.И.</p>



Меры	Мероприятия	Сроки	Показатели	Ответственные
Несформированность внутришкольной системы профессионального развития педагогов				
Актуализировать школьную модель методической службы и организовать ее деятельность по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников	Заседание методического совета школы по теме «Актуализация школьной модели методической службы»	До 25.05.2023г.	Протокол методического совета	Зам. директора по УВР Конончук Н.И.
	Планирование курсов ПК по функциональной грамотности	До 25.05.2023г.	Протокол методического совета	Зам. директора по УВР Конончук Н.И.
	Проведение педагогами (прошедшими курсовую подготовку) семинаров, обучающих тренингов, мастер-классов.	До 28.10.2023 г.	Методическая копилка	Зам. директора по УВР Конончук Н.И., руководители ЦШМО
Организовать мероприятия по обмену опытом, в том числе взаимопосещения уроков с последующим самоанализом и анализом	Разработка актуальных для школы карт посещения уроков «Анализ	До 01.09.2023 г.	Шаблоны – карты «Анализ современного урока»	Зам. директора по УВР Конончук Н.И.

	современного урока»			
Повышение числа педагогов, использующих современные педагогические технологии, включая ИКТ	Освоение всеми педагогическими работниками ИКТ до уровня свободного самостоятельного использования их в качестве, как современного средства информационного обмена, так и эффективного педагогического средства	До 15.09.2023 г.	Доля педагогов, использующих современные педагогические технологии, включая Информационно - коммуникативные не менее 80 %	Зам. директора по УВР Конончук Н.И., руководители ЦМО
Создание благоприятного психологического климата в педагогическом коллективе, умение педагогов владеть приемами и способами саморегуляции и восстановления себя.	Проведение психолога – педагогических тренингов для педагогов с целью изучения коммуникативных и профессиональных	Март, апрель, октябрь 2023 г.	Снижение «эмоционального выгорания» у педагогов; повышение уровня эмоциональной культуры педагога.	Педагог - психолог

	<b>способностей; владения приемами и способами саморегуляции и восстановления себя.</b>			
--	---	--	--	--